



PLAN DE MANAGEMENT IN INML MINA MINOVICI BUCURESTI
2017

1.MISIUNE, VALORI

1.1 Definitia medicinei legale

Medicina legala este o stiinta medicala care determina si evalueaza cauzele medicale ale mortii precum si aspectele medicale pe care le implica solutionarea cauzelor juridice cu scopul împlinirii actului de justiție. Medicina legală constituie un suport științific procedural necesara actului de justiție prin care urmărește să obiectiveze aspectele medicale din spețele juridice care au implicații medicale cât și din cazurile medicale cu implicații juridice.

1.2 Istoric

Institutul National de Medicina Legala Mina Minovici, INML, Bucuresti a fost infiintat o data cu legislatia organica a activitatii medico-legale in Romania OG1/2000 cu modificari. Istoric continua traditia Institutului de Medicina Legala, prima institutie de medicina legala din tara, infiintat in Bucuresti in anul 1892 de catre profesorul Mina Minovici. INML sustine scopul si misiunea medicinei legale exprimand un rol important in societate si in justitie. Medicina legala este prin institutiile sale, institute si servicii judetene de medicina legala, o institutie de interes national, in domeniul public al statului prin care se garanteaza adresabilitatea justitiabilului roman la probatiunea de medicina legala. INML ca de altfel toate institutele de medicina legala (Iasi, Cluj-Napoca, Timisoara, Craiova, Tg Mures) se afla in administrarea si in subordinea Ministerului Sanatatii.

1.3 Domeniul public al medicinei legale si caracterul institutional al actului medico-legal

O data cu institutul de medicina legala, in 1892, s-a constituit si institutia medico-legala, aflata in domeniul public in sprijinul actului de justitie. Romania a fost astfel prima tara din lume in care s-a constituit o institutie publica de medicina legala in folosul cetateanului si al justitiei.

1.4 Misiunea Institutului National de Medicina Legala Mina Minovici Bucuresti

Ca institutie publica de medicina legala sa isi aduca aportul la cunoasterea adevarului si infaptuirea justitiei, sa contribuie la cunoasterea si protejarea starii de sanatate cetatenilor orasului Bucuresti si care cu obiectivitate si independenta sa sustina nevoia de adresabilitate a cetatenilor la probatiunea medico-legala si cu umanism sa interrelationeze cu cei aflati in suferinta pierderii celor apropiati ori a celor aflati in demersul juridic al probarii vatamarii lor. Ca institutie nationala sa pastreze un nivel de excelenta, sa se dezvolte si sa dezvolte colaborari cu institutii publice din Bucuresti ce pot permite aplicatii medico-legale de varf in domeniul medico-legal.

1.5 Valorile de baza

Valorile de baza ale institutiei nationale de medicina legala si ale activitatii medico-legale in INML Mina Minovici Bucuresti sunt sustinute de catre codul de etica al medicului legist ca normativ etic de specialitate [www.inml-mm.ro] precum si de catre Codul de etica si deontologie al Colegiului Medicilor din Romania [www.cmr.ro] si sunt impartasite de toate institutiile medico-legale ca valori ale profesiei

In valorile profesionale ale specialitatii se disting:

- 1) principiul respectului fata de demnitatea umana ca valoare fundamentală a corpului profesional medical,
- 2) principiul datoriei fata de adevarul stiintific,
- 3) principiul independentei profesionale,
- 4) principiul echidistantei si impartialitatii,
- 5) principiul non-discriminarii,
- 6) principiul obiectivitatii,
- 7) principiul responsabilitatii,
- 8) principiul competentei si a profesionalismului,
- 9) principiul colegialitatii si a respectului fata de confrati,
- 10) principiul datoriei dezvoltarii profesionale si a transmiterii cunostiintelor

2. VIZIUNE

2.1 Viziunea apropiata, pe termen scurt, asupra Institutului National de Medicina Legala Mina Minovici

- Sa reprezentam o institutie medicala care cu obiectivitate sa contribuie la aflarea adevarului si infaptuirea justitiei, care sa apere sanatatea cetateanului si sa constituie un reper de soliditate si corectitudine in societate prin profesionalism, impartialitate si umanitate.
- Un bun management, constituirea unor echipe care sa optimizeze si sa eficientizeze activitatea, eliminarea vulnerabilitatilor, o mai accentuata orientare catre nevoile cetatenilor, excelența în servicii in implinirea strategiei si scopului pe care Ministerul Sanatatii il are prefigurat pentru institutia nationala medico-legala
- Intarirea institutiei publice de medicina legala si a atributiilor sale in slujba cetateanului, a justitiei si a societatii
- For stiintific profesional de excelenta sustinand rolul profesional al Institutului de Medicina legala Mina Minovici in cadrul specialitatii
- Un centru de cercetare stiintifica de excelenta
- O scoala de medicina legala, de etica medicala si bioetica care continua traditiile universitare vechi de peste 125 de ani ce interconecteaza INML cu UMF Carol Davila dar si UB si Fac de Drept.
- Implicare in derularea unor programe sociale menite sa sprijine familia si victimele violentei domestice .

2.2 Viziunea pe termen mediu de 2-5 ani asupra organizatiei

In Institutul National de Medicina Legala Mina Minovici Bucuresti salariatii sa isi afle implinirea profesionala si valoarea sociala a muncii lor care sa le permita sa contribuie la implinirea rolului pe care institutia il exercita in sanatate, justitie si in societate, dezvoltare si cercetare stiintifica.

Renovarea principalelor zone de acces, camera de garda, sala de autopsie. Modernizarea laboratoarelor, imbunatatirea fluxurilor de activitati si circuite, mentinerea certificarii ISO 9001-9002 la standardele de calitate fixate.

Website institutional functional.

2.3 Viziunea asupra organizatiei pe perioada pandemiei cu coronavirus

Protejarea sanatatii personalului si purtarea echipamentului de protective personal PPE, protocoale in acord cu normele legale privind activitatea in institut pe timpul starii de urgenta si pe timpul starii de alerta si cu ocazia deschiderii institutului catre public. Circuite separate pentru cazurile confirmate cu COVID-19. Posibilitatea de programare online.

2.4 Viziunea in viitor asupra organizatiei pe termen lung

Viziunea pe termen lung asupra Institutului National de Medicina Legala Mina Minovici Bucuresti se bazeaza pe continua sa dezvoltare institutionala sub raportul excelentei profesionale si continuitatea soliditatii renumelui sau stiintific, intaririi valorii probelor stiintifice pe care le prezinta justitiei (standarde 17025 pe diferite laboratoare), diversificarea serviciilor publice, asistenta pentru persoanele aflate in suferinta decesului sau vatamate corporal si un rol tot mai prezent in angrenajul medical, juridic, social si academic in medicina legala, bioetica precum si in cercetarea stiintifica.

Un laborator de antropologie medico-legala cu modificarea corespunzatoare de organigrama, cu facilitate modern, colaborari interinstitutionale de prestigiu, cu personal dedicat apt sa faca fata provocarilor decurgand din cercetarea persoanelor disparute, actiunilor teroriste, dezastrelor naturale sau umanitare.

Tomograf computerizat cu care sa se poata efectua autopsie virtuala in completarea autopsiei medico-legale.

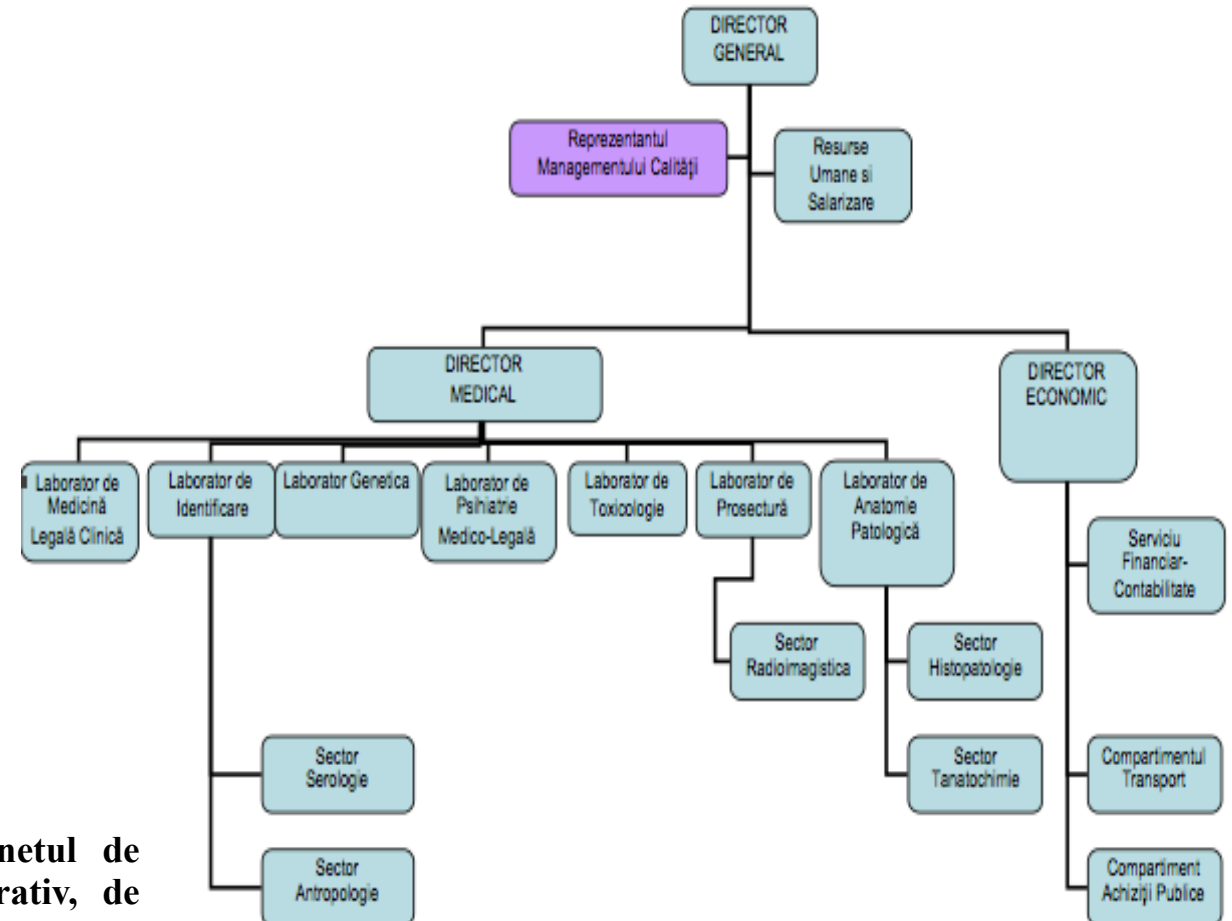
3. ANALIZA SITUATIEI ACTUALE

- **3.1 Coordonarea activitatii medico-legale:** in subordinea MS
- **3.2 Legislatie aferenta.** Exista o legislatie specifica activitatii medico-legale (OG 1/2000 cu modificările aduse de legea 459/2001; OG 57/2001; legea 271/2004)
- **3.3 Tipurile de solicitari si activitati medico-legale, atributii**
- **3.4 Populatia deservita** (1.883.425 de locuitori (2011), al 10-lea oras al Europei)
- **3.5 Structura INML**

INML Mina Minovici Bucuresti mai are in structura sa: cabinetul de consultații la garda, registratura generala, departamentul administrativ, de personal si de contabilitate, depozitul de materiale, compartimentul de arhiva, cabinetele pentru medicii legiști

În cadrul INML Mina Minovici Bucuresti funcționează 6 comisii cu regim special profesional-stiintific. INML gazduieste organizarea Consiliului Superior de Medicina Legala cu rol metodologic si stiintific la nivel national

Anexa 2
STRUCTURA ORGANIZATORICA A INSTITUTULUI NATIONAL DE MEDICINA LEGALA "MINA MINOVICI"



3.6 Resurse umane

- In INML Mina Minovici Bucuresti exista un numar de 190 salariatii din care medici legisti 30 (1,67 medici legisti/100.000 locuitori), medici de alte specialitati 16, personal superior 22, personal mediu 70, brancardieri 8, autopsieri 6, personal administrativ contabil 9, alte categorii
- Proportia medicilor din totalul personalului este de aproximativ 25%.
- Proportia personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical este aproximativ 35%.
- Proportia personalului auxiliar sanitar din totalul personalului angajat 33%.
- Proportia personalului TESA din totalul personalului angajat 7%.
- Personalul de deservire din totalul personalului angajat aproximativ 2%.

3.7 Activitatea medico-legala

- A se vedea sectiunea rapoarte

3.8 Activitatea de cercetare stiintifica

In INML Mina Minovici s-au desfasurat Intre 2004-2020 un numar de 25 proiecte de cercetare, in medie 1,5/an.

3.9 Activitatea didactica

In INML Mina Minovici se desfasoara activitate didactica continua incepand cu 1892. In prezent au loc atat module teoretice cat si teoretice si practice dupa cum urmeaza (modulele practice sunt suspendate pe perioada pandemiei)

Module curriculare obligatorii

- 1. Medicina legala UMFCF Fac. Medicina**
 1. anul 6 romani, modul curricular obligatoriu (nr. studenti 1200)
 2. anul 6 straini in lb. engleza, modul curricular obligatoriu (nr. studenti 1200)
- 2. Etica medicala deontologie si bioetica UMFCF Fac. Medicina**
 1. anul 3, modul curricular obligatoriu (nr. studenti 1200)
- 3. Etica medicala deontologie si bioetica UMFCF Fac. Medicina Dentara**
 1. anul 5 si anul 6 romani, modul curricular obligatoriu (nr. studenti 500)
- 4. Modul de bioetica pentru rezidenti**
 1. modul curricular obligatoriu pentru (nr. studenti 1500) toti rezidentii din Centrul Univ. Bucuresti

Module optionale

- 1) Medicina legala Fac. de Drept Univ. Buc.**
 - 1) anul 4, modul optional (nr. studenti 400)
- 2) Drept medical Fac. Medicina UMFCF**
 - 1) anul 2, modul optional (nr. studenti 120)
- 3) Etica si Integritate Academica Fac. Medicina UMFCF**
 - 1) anul 2, modul optional (nr. studenti 120)
- 4) Responsabilitate medicala, Fac. Medicina UMFCF**
 - 1) anul 6, modul optional (nr. studenti 120)